



Development-Center

Legen Sie mit unseren Development-Centern (DC) den Grundstein für effiziente Personalentwicklung!

Ziele

Sie wollen Ihre Mitarbeiter orientiert an den Zielen Ihres Unternehmens sowie orientiert am konkreten Bedarf entwickeln. Um derart effiziente Personalentwicklung planen zu können, wollen Sie wissen, wo die Stärken, Entwicklungsfelder und Potenziale ihrer Mitarbeiter liegen. Die dafür notwendige Kompetenzdiagnostik soll zugleich als erste Entwicklungsmaßnahme



Weitere Ziele:

- Die Teilnehmer lernen durch die DC-Aufgaben weiterführende, anspruchsvollere Aufgaben, wie z. B. Führung, kennen. Sie probieren sich in neuen Rollen und Funktionen aus.
- Die Teilnehmer kommen durch den Abgleich und die Annäherung von Selbst- und Fremdbild zu einer realistischeren Selbsteinschätzung.
- Die Teilnehmer haben durch intensives Feedback und Übungsmöglichkeiten erste Lernerfolge im Bereich überfachlicher Kompetenzen.
- Wertschätzung, Motivation und Bindung der Teilnehmer / Talente an das Unternehmen.

Unser Angebot

Schon die Durchführung des Development-Centers selbst ist eine Entwicklungsmaßnahme. Bereits durch die Bearbeitung der Aufgaben sowie das umfassende und intensive Feedback lernen die Teilnehmer und entwickeln sich. Lernprozesse stehen also im Vordergrund. Das Development-Center ist somit in seiner radikalen Form in erster Linie eine intensive Trainingsmaßnahme.

Vorgehen

In unseren Development-Centern nutzen wir die Methodik sowie typische Aufgaben aus Assessments und verknüpfen diese mit Selbstreflektion sowie umfassenden, intensiven Rückmeldungen durch Beobachter und Peers. Auf Kundenwunsch bieten wir dazu auch Videoaufzeichnungen an. Die Teilnehmer erhalten nicht nur am Ende ein Feedback, sondern regelmäßig nach jeder Aufgabe.

Inhaltlich fokussieren wir Kompetenzen und Kriterien, die auch entwickelbar sind (z. B. Delegationskompetenz, Verhandlungsfähigkeit und nicht Grundintelligenz).

Development-Center



Typische DC-Bausteine:

- Management-Fallstudien und -Arbeitsproben
- Selbsteinschätzung der eigenen Leistung anhand der gleichen <u>Kriterien</u> und Verhaltensanker, die auch die Beobachter verwenden
- Auswertung von <u>Rollensimulationen</u> wie <u>Mitarbeitergespräch</u>, <u>Präsentation</u> oder <u>Moderation eines Teammeetings</u> anhand von Videoaufzeichnungen
- Tandem: Zwei Teilnehmer bearbeiten hintereinander oder parallel die gleiche Aufgabe, lernen durch die Beobachtung des anderen und geben sich anschließend gegenseitig Rückmeldung
- Wiederholung einer Aufgabe mit ähnlichem Inhalt und den gleichen Anforderungen nach Beobachterfeedback
- zwischenzeitliche Trainingsbausteine
- Outdoor- und Gruppenaufgaben
- Self-Assessment der bisherigen beruflichen Leistungen, Stärken, Schwächen und Entwicklungsfelder
- Reflexion der eigenen Motivation sowie der beruflichen Ziele

Ihre Vorteile

- Die Teilnehmer lernen für Ihr Unternehmen wichtige Rollen, Funktionen, Aufgaben und Anforderungen kennen
- Sie erleben die Rollen und erfahren, in wie weit sie bereits den Anforderungen genügen
- Die Teilnehmer bauen schon im DC ihre Kompetenzen aus
- Die Teilnehmer setzen sich Lernziele und verfolgen diese nach dem DC
- Sie erfahren, welches Talent welche Unterstützung braucht, damit er/sie in anspruchsvollere Funktionen und Rollen hineinwachsen kann
- Die Vereinigungsmenge der Befunde (<u>Kompetenzportfolio</u>) dient Ihnen als Grundlage für die Planung Ihres Angebotes an Maßnahmen zur <u>Personalentwicklung</u>

Unsere Pluspunkte

Argumente, die für uns sprechen:

- Maßgeschneiderte, unternehmensspezifische Development-Center-Lösungen, die zu Ihren Business-Anforderungen passen
- Aktuelle Methoden und Instrumente zur <u>Anforderungsanalyse</u>
- Wir verwenden Ihre <u>Anforderungs- und Kompetenzprofile</u> oder schlagen Ihnen erprobte und wissenschaftlich fundierte <u>Kompetenzen</u> zur Abbildung Ihrer Anforderungen vor
- Sensible, motivierende und zugleich realistische Feedbacks für die Teilnehmer
- Hohe Qualität und Professionalität in der kompletten Durchführung
- Datenbank mit konkreten Entwicklungshinweisen

Development-Center



Beispiele für durchgeführte Development-Center

- Nachwuchsführungskräfte New Energy Unternehmen
- Nachwuchsführungskräfte Mobilfunk
- Teamleiter IT- Systemhaus
- Teamleiter Bank
- Berater Unternehmensberatung
- Kundenbetreuer Facility Management

weitere Beispiele

Wir führen Development-Center und <u>Potenzialanalysen</u> als individuell angepasstes und diskretes Einzelverfahren eintägig oder als preiswerteres Gruppenverfahren mit 3-12 Teilnehmern an ein bis drei Tagen durch.

Schauen Sie sich einen Muster-Zeitplan eines Development-Centers an!

Gerne konzipieren wir für Sie ein auf die Bedürfnisse Ihres Unternehmens maßgeschneidertes Development-Center.

Kontaktieren Sie uns für ein unverbindliches Vorgespräch!

KLUG PAUL + PARTNER Partnerschaftsgesellschaft Dr. rer.nat. Andreas Klug Diplom-Psychologe

Email: <u>info@klugpaul.de</u> Telefon: + 49- (0) 201- 171 54 94

Post: Angerstr. 25, D-45134 Essen

© <u>Andreas Klug</u> Alle Rechte vorbehalten Photos: © <u>Yuri Arcurs</u>

Seite 3 von 3 © Ihr Ansprechpartner: Andreas Klug www.klugpaul.de